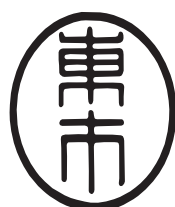


第78期報告書

自 2025年4月1日

至 2026年3月31日

事業報告
連結貸借対照表
連結損益計算書
連結株主資本等変動計算書
連結注記表
貸借対照表
損益計算書
株主資本等変動計算書
個別注記表
連結計算書類に係る会計監査報告
計算書類に係る会計監査報告
監査役会の監査報告



築地魚市場株式會社

事業報告

(2025年4月1日から)
(2026年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及び成果

①経営環境

当連結会計年度における我が国の経済は、雇用情勢改善や賃金上昇等により所得環境には一定の改善が見られたものの、日銀による金融政策の正常化に向けた取組みによる段階的な利上げや、円安進行による物価上昇圧力が強く、個人消費は引き続き節約志向となっております。また、海外紛争の長期化に加え、ホルムズ海峡の実質的な封鎖などもあり、原油や天然ガス等の調達環境は厳しさを増し、企業活動や家計を含む様々な分野に影響を及ぼしており、依然として先行きが不透明な状況が続いております。

当社を取り巻く水産物卸売業界におきましては、訪日外国人観光客数の増加などによりインバウンド関連消費は引き続き伸長しており、外食を中心とした業務筋への販売は総じて順調に推移しております。しかしながら、前述のような物価上昇圧力に加え、地球温暖化などの影響により水産物の漁獲量は減少傾向が続いており、輸入水産物についても仕入単価は高値圏で推移しており、コスト上昇による販売単価の引き上げが課題となっております。さらにエネルギー価格や原材料価格の上昇に加え、物流コスト等も上昇傾向にあり、加工品に限らず、食品全般において今後も値上げ傾向は続くと思われる、引き続き厳しい状況となっております。

②決算概況

このような状況のもと、当社グループは中期経営計画「MF-2026 Move Forward 2026」をスタートさせ「旧来型の荷受会社から、広範な機能を有する販売会社への転換を図る」べく、課題解決に向けた様々な取組みを実行してまいりました。

その結果、当連結会計年度の連結売上高は674億50百万円（前年同期売上高624億14百万円）となり、販売費及び一般管理費に貸倒引当金繰入額を計上したことにより、営業利益は1億66百万円（前年同期営業利益3億2百万円）、経常利益は1億90百万円（前年同期経常利益3億30百万円）となりました。また特別利益に投資有価証券売却益を、特別損失に関係会社整理損失引当金繰入額を計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純利益は3

億86百万円（前年同期親会社株主に帰属する当期純利益 2 億87百万円）となりました。

③部門別の状況

〔水産物卸売業〕

売上高は658億33百万円（前年同期は608億53百万円）、セグメント損失 3 億72百万円（前年同期は 1 億89百万円のセグメント損失）となりました。生鮮水産物は、取扱数量が減少したものの、物価上昇等による平均単価の上昇により、取扱金額は増加となりました。

冷凍水産物は、為替や海外情勢等により冷凍魚の魚価の高止まりによる輸入量の減少等で、平均単価が上昇し取扱金額が増加となりました。

加工水産物は、原材料の調達コストの増加により仕入価格が上昇しており取扱数量並びに取扱金額がともに減少しました。

これらに加え、販売経費の見直し等により、おおむね収益面では改善しましたが、連結子会社において、売掛債権の回収可能性が見込めない事案が発生し貸倒引当金繰入額として 4 億15百万円を計上したことにより、セグメント損益に影響を与える結果となりました。

〔冷蔵倉庫業〕

保管業務の効率化等により、売上高は14億66百万円（前年同期は14億 3 百万円）、セグメント利益は 4 億66百万円（前年同期は 4 億 9 百万円のセグメント利益）となりました。

〔不動産賃貸業〕

テナント収入が減少したことにより、売上高は 1 億51百万円（前年同期は 1 億57百万円）、セグメント利益は72百万円（前年同期は83百万円のセグメント利益）となりました。

（売上高明細）

区 分	第 77 期 2025 年 3 月 期		第 78 期 2026 年 3 月 期 （当連結会計年度）	
	金 額	構 成 比	金 額	構 成 比
水 産 物 卸 売 業	60,853 百万円	97.5 %	65,833 百万円	97.6 %
冷 蔵 倉 庫 業	1,403	2.2	1,466	2.2
不 動 産 賃 貸 業	157	0.3	151	0.2
合 計	62,414	100.0	67,450	100.0

(2) 対処すべき課題

①会社の経営の基本方針

当社は、卸売市場法に基づく東京都中央卸売市場の荷受会社として、“国民の健康的な食生活への貢献”という社会的使命を果たしていくとともに、集荷力・販売力の強化に努め、首都圏の一大消費地を抱える市場荷受としての優位性を発揮しつつ、“旧来型の荷受会社から、広範な機能を有する水産食品卸への転換”を図り、新たな価値創造によってステークホルダーの期待に応えてまいります。

②中長期的な会社の経営戦略と対処すべき課題

次期につきましては、諸外国の地政学リスクに伴う国際情勢の影響、為替の変動、借入金利の動向等により、経済活動は大きく変動する可能性があります。

当社グループにおいては、インバウンド需要は引き続き好調なものの、外国為替、国内金利動向、物価上昇の影響など、引き続き厳しい経営環境が続くものと予想しております。

次期見通しにつきましては、中期経営計画（MF－2026）の最終年度であり、目標数値を基本とし売上高700億円、営業利益6億30百万円、経常利益6億30百万円、親会社株主に帰属する当期純利益5億円の達成を目指します。

上記目標の達成に向け、本業である水産物卸売業の収益改善を一番の課題として、新規取引先の開拓、事業会社を活用した加工製造販売を拡大し、併せて市場内外の物流効率化とグループ内商流を集約し、より効率的かつ戦略的な営業体制を構築していくと同時に、事業会社役員体制の変更、当社内にグループ会社全体を包括的かつ個別具体的に管理する部門を新設するなどグループガバナンスの強化のための施策を実施していきます。

さらに冷蔵倉庫業における課題として、設備の維持・管理及び安定稼働に必要な人材の確保が挙げられます。当社は、二つの冷蔵倉庫設備について計画的な補修と予防保全を実施し、安定稼働の確保に努めてまいります。また、人材の確保・定着に向け労働環境の向上を図るとともに、従業員及び利用者の安全確保を最優先とし、事故防止に取り組んでまいります。

サステナビリティに関しては、グループ・コンプライアンス体制のより一層の充実、人員採用拡大と多角化によりダイバーシティを推進、さらに従業員エンゲージメントにつながる労働環境の改善に継続して取り組むことで、より強靱な組織へと進化させてまいります。一方で当社が掲げた「食品安全方針」や「ISO22000」認証を活かし、今後一層、安全・安心な食料システムの要を目指します。

株主の皆様におかれましては、こうした当社グループの経営施策や取組みに対して、ご理解を賜りますとともに、今後とも引き続き変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

(3) 設備投資の状況

当連結会計年度に実施した設備投資は、総額 3 億 48 百万円（無形固定資産を含む。）であります。その主なものは不動産賃貸業における大規模修繕等によるものです。

(4) 資金調達の状況

当連結会計年度におきましては、特記すべき事項はありません。

(5) 直前三事業年度の財産及び損益の状況

① 当社グループの財産及び損益の状況

区 分	2022年度 第 75 期	2023年度 第 76 期	2024年度 第 77 期	2025年度 第 78 期 (当連結会計年度)
売 上 高 (百万円)	57,981	58,701	62,414	67,450
経 常 利 益 (百万円)	225	76	330	190
親会社株主に帰属 する当期純利益 (百万円)	223	204	287	386
1 株 当 たり 当 期 純 利 益	100円18銭	91円 7 銭	128円60銭	173円90銭
総 資 産 (百万円)	16,872	17,182	16,602	18,110
純 資 産 (百万円)	6,181	6,416	6,537	7,092

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しており、発行済株式総数より自己株式の数を除いて算出しております。

② 当社の財産及び損益の状況

区 分	2022年度 第 75 期	2023年度 第 76 期	2024年度 第 77 期	2025年度 第 78 期 (当期)
売 上 高 (百万円)	49,362	50,575	53,267	56,104
経 常 利 益 (百万円)	139	△166	108	△78
当 期 純 利 益 (百万円)	163	△48	162	230
1 株 当 たり 当 期 純 利 益	73円38銭	△21円49銭	72円44銭	103円72銭
総 資 産 (百万円)	16,027	16,045	15,257	16,644
純 資 産 (百万円)	6,051	6,029	6,022	6,413

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数に基づき算出しており、発行済株式総数より自己株式の数を除いて算出しております。

(6) 重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	出 資 比 率	主要な事業内容
	百万円	%	
(株)東市ロジスティクス	50	直接 100.0	冷 蔵 倉 庫 業
共 同 水 産 (株)	50	直接 100.0	水産物の加工・販売、不動産の賃貸
(株)キタシヨク	50	直接 100.0	水産物の加工・販売
築地市川水産(株)	10	間接 100.0	生鮮加工水産物の販売

(7) 主要な事業内容（2026年3月31日現在）

- ① 水産物卸売業……当社は生鮮加工水産物の委託買付販売を、共同水産(株)及び(株)キタシヨクは生鮮、冷凍加工水産物の加工・販売を、築地市川水産(株)は生鮮加工水産物の販売を行っております。
- ② 冷蔵倉庫業……(株)東市ロジスティクスは冷蔵倉庫業を営んでおります。
- ③ 不動産賃貸業……当社及び共同水産(株)は所有する不動産の一部を当社グループ会社及び外部に賃貸しております。

(8) 主要な営業所（2026年3月31日現在）

- ① 当社
 - 本社 東京都江東区豊洲六丁目6番2号
 - 府中営業所 東京都府中市矢崎町四丁目1番
- ② 子会社
 - (株)東市ロジスティクス 東京都江東区
 - 共同水産(株) 東京都江東区
 - 築地市川水産(株) 東京都江東区
 - (株)キタシヨク 北海道石狩市

(9) 使用人の状況（2026年3月31日現在）

① 当社グループの使用人の状況

	使 用 人 数	前 期 末 比 増 減
水 産 物 卸 売 業	256名	+ 7 名
冷 蔵 倉 庫 業	36	+ 1
不 動 産 賃 貸 業	—	—
合 計	292	+ 8

② 当社の使用人の状況

使 用 人 数		前 期 末 比 増 減
男 性	134名	+ 9 名
女 性	30	+ 6
合 計	164	+15

(10) 主要な借入先の状況（2026年3月31日現在）

借 入 先	借 入 額
城 北 信 用 金 庫	1,124百万円
(株) き ら ぼ し 銀 行	1,124
(株) み ず ほ 銀 行	1,050
(株) 三 井 住 友 銀 行	300
(株) 三 菱 U F J 銀 行	300
江 東 信 用 組 合	250

2. 会社の現況

(1) 会社の株式に関する事項（2026年3月31日現在）

- | | |
|------------|------------------|
| ① 発行可能株式総数 | 8,000,000株 |
| ② 発行済株式の総数 | 2,253,520株 |
| ③ 株主数 | 4,673名(前期末比56名増) |
| ④ 大株主 | |

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
丸 紅 シ ー フ ー ズ (株)	262千株	11.79%
(株) ヨ ン キ ュ ウ	217	9.79
東 洋 水 産 (株)	121	5.47
(株) 海 昇	116	5.25
(株) み ず ほ 銀 行	71	3.20
横 浜 丸 魚 (株)	67	3.01
横 浜 冷 凍 (株)	57	2.59
信 和 技 研 (株)	42	1.91
(株) ウ ェ ク フ ー ズ	42	1.91
朝 日 生 命 保 険 (相)	30	1.34

- (注) 1. 当社は自己株式を30,024株保有しておりますが上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式(30,024株)を控除して計算しております。
3. 持株数は千株未満を切り捨てております。
4. 持株比率は小数点第3位以下を切り捨てております。

⑤ 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に交付した株式の状況

交付対象者	株式数	交付対象者数
取締役(社外取締役を除く。)	3,447株	4名
社外取締役	—	—
監査役	—	—

- (注) 上記の株式数は、すべて譲渡制限付株式報酬として交付された株式数であります。当社は、当社の取締役(社外取締役を除く。)4名及び取締役を兼務しない執行役員7名に対して、2025年7月25日開催の取締役会において譲渡制限付株式報酬として、自己株式の処分を行うことを決議し、同年8月22日に普通株式5,000株を処分しております。

(2) その他株式に関する重要な事項

当社は、2025年7月25日開催の取締役会決議に基づき、譲渡制限付株式報酬として自己株式を次のとおり処分しました。

株式の種類及び数	当社普通株式 5,000株
処分価額	1株につき3,415円
処分価額の総額	17,075,000円
株式の処分先及びその人数	当社の取締役（社外取締役を除く。）4名及び取締役を兼務しない執行役員7名 計11名
効力発生日	2025年8月22日

(3) 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

(4) 会社役員の状況

① 取締役及び監査役の状況（2026年3月31日現在）

会社における地位、担当及び重要な兼職の状況	氏 名
代表取締役会長	吉 田 猛
代表取締役社長	山 崎 康 司
取 締 役（常務執行役員管理本部長 兼コンプライアンス委員長）	大 竹 利 夫
取 締 役（執行役員冷蔵事業本部長）	関 均
取 締 役	石 川 誠
取 締 役	池 邊 吉 博
監 査 役（常 勤）	林 勝 司
監 査 役	室 谷 和 彦
監 査 役	長 沼 徹

- (注) 1. 取締役石川誠氏及び取締役池邊吉博氏は社外取締役であります。
2. 監査役室谷和彦氏及び監査役長沼徹氏は社外監査役であります。
3. 取締役石川誠氏、取締役池邊吉博氏、監査役室谷和彦氏及び監査役長沼徹氏につきましては、(株)東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
4. 監査役林勝司氏は丸紅(株)食料経理部長、(株)ナックスナカムラ管理本部長、丸紅食料(株)管理本部長、当社業務部長を歴任し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
5. 監査役室谷和彦氏は税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
6. 監査役長沼徹氏は丸紅(株)総務部長、丸紅サービス(株)代表取締役社長、芙蓉観光(株)芙蓉カントリー倶楽部代表取締役社長を歴任し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

② 執行役員の氏名等（2026年3月31日現在）

地 位	担 当	氏 名
常 務 執 行 役 員	管理本部長兼コンプライアンス委員長	大 竹 利 夫
執 行 役 員	冷蔵事業本部長	関 均
上 席 執 行 役 員	営業本部長	櫛 田 裕 之
執 行 役 員	営業本部副本部長兼マグロ部長	木 村 浩 太 郎
執 行 役 員	営業本部副本部長兼冷凍部長	長 根 山 和 之
執 行 役 員	営業本部副本部長兼府中営業所長	田 代 二 郎
執 行 役 員	企画開発部長	山 縣 伸 悦
執 行 役 員	管理本部長補佐兼経理部長	望 月 康 由
執 行 役 員	鮮冷部長兼営業サポート室長	枝 川 将 之

③ 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役石川誠氏、取締役池邊吉博氏、監査役室谷和彦氏及び監査役長沼徹氏は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が定める額としております。

④ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社及び子会社の取締役、監査役、執行役員及び管理・監督の立場にある従業員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。

保険料は当社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

当該保険契約では、被保険者がその地位に基づいて行った不当な行為に起因して、被保険者に対して損害賠償請求がなされた場合に、被保険者が負担することとなる損害賠償金及び争訟費用等の損害を填補することとされています。但し、法令違反であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。

⑤ 取締役及び監査役の報酬等

イ. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の決定方法

当社は、2024年5月21日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針について、下記のロ. のとおりとする旨、決議いたしました。

ロ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針

当社は、「持続的な成長によりグループ全体の企業価値と株主価値の増大を図るために樹立する、経営方針の実効をより確かなものとするため、取締役（社外取締役を除く。）と執行役員の報酬は、安定的な収益性や長期的な視点を重視した規律あるものとする。」旨の報酬決定方針を定めております。

また、本方針に基づき、報酬基準額に会社業績評価と役位別に定めた個人業績評価を反映させる仕組みの「役員報酬ガイドライン」を定めております。

当社は、取締役（社外取締役を除く。）の金銭報酬については、固定報酬と業績連動報酬を区分して支給する方法は採用せず、役職ごとに決めた基準報酬に業績評価（職位の高いものほど大きいウェイト＝プラス30%～マイナス30%で連結実態純利益にリンクする仕組み）と個人評価（プラス12%～マイナス12%、個別調整を加味）を反映させた報酬を、毎月一定の時期に支給いたします。

社外取締役、監査役の報酬については、業績に連動させない固定報酬を、毎月一定の時期に支給いたします。

取締役の個人別の金銭報酬の内容は、取締役会の決議による委任に基づいて、代表取締役社長が決定することといたします。代表取締役社長による金銭報酬の内容の決定は、上記の方針及び役員報酬ガイドラインに基づき、業績評価における実態純利益の評価方法、個人評価における個別調整及び個別報酬の妥当性について審議する、代表取締役会長、代表取締役社長、非常勤取締役（社外取締役）等で構成された役員処遇委員会（委員長は代表取締役社長）による検討を受けて、株主総会で授権された範囲内で客観性と公正性を確保し適正に行われます。

監査役の報酬の決定は株主総会で授権された範囲内で、法令に従い監査役の協議にて、適正に行われます。

当社は、取締役（社外取締役を除く。）に対する非金銭報酬等については、持続的な企業価値向上との連動性を強化した報酬構成とするため、譲渡制限付株式（譲渡制限期間は3年から30年）を、取締役会が合理的に定める時期に付与します。付与する株式の個数は、役位、職責、在任年数、業績、株価、他社水準等を踏まえて取締役会において決定し、取締役（社外取締役を除く。）に対し、譲渡制限付株式を付与するための報酬として株主総会で授権された範囲内で金銭債権を支給し、各取締役は、その全部を現物出資財産として当社に払い込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けるものといたします。これにより発行又は処分される当社の普通株式1株当たりの払込金額は、各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として当該普通株式を引き受ける取締役に特に有利な金額としない範囲において、取締役会において決定いたします。以上の当社の普通株式の発行又は処分及びその現物出資財産としての金銭債権の支給は、当社と各取締役との間で、譲渡制限付株式割当契約を締結することを条件といたします。

取締役（社外取締役を除く。）の報酬の種類ごとの割合については、役位、職責、他社水準等を踏まえて決定いたします。取締役（社外取締役を除く。）の全報酬のうち非金銭報酬等の割合の目安は、15%前後といたします。

当社は、役員退職慰労金制度は廃止しております。

- ハ. 当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、役員処遇委員会が決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会では決定方針に沿うものであると判断しております。

二. 取締役及び監査役に支払った報酬等の総額

区 分	支 給 人 員	支 給 額
取 締 役 (うち 社 外 取 締 役)	6 名 (2)	116百万円 (12)
監 査 役 (うち 社 外 監 査 役)	3 (2)	18 (7)
合 計	9	134

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 取締役の報酬限度額は、1993年6月29日開催の第45回定時株主総会において月額20百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は15名であります。また、別枠で、2021年6月29日開催の第73回定時株主総会において、取締役（社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬は、年額35百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終了時点の取締役（社外取締役を除く。）の員数は5名であります。
3. 監査役の報酬限度額は、1984年6月29日開催の第36回定時株主総会において月額3百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は3名であります。
4. 上記の支給額には、取締役（社外取締役を除く。）4名に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬に係る当事業年度中の費用計上額11百万円が含まれております。

⑥ 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係
該当事項はありません。

ロ. 当事業年度における主な活動状況

	出席状況、発言状況及び 社外取締役期待される役割に関して行った職務の概要
取締役 石川 誠	当事業年度に開催された取締役会18回の全てに出席いたしました。 公認会計士としての専門的見地から助言・提言を行うなど、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。
取締役 池邊吉博	当事業年度に開催された取締役会18回の全てに出席いたしました。 企業経営者としての知見・経験も踏まえた助言・提言を行うなど、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。
監査役 室谷和彦	当事業年度に開催された取締役会18回の全てに、また、監査役会19回の全てに出席いたしました。 取締役会において、税理士としての専門的見地から取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。また、監査役会において、当社の経理システム並びに内部監査について適宜、必要な助言・提言を行っております。
監査役 長沼 徹	当事業年度に開催された取締役会18回の全てに、また、監査役会19回の全てに出席いたしました。 取締役会において、企業経営者としての知見・経験も踏まえた意見を述べるなど、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。また、監査役会において、当社の経理システム並びに内部監査について適宜、必要な助言・提言を行っております。

(5) 会計監査人の状況

① 名称

EY新日本有限責任監査法人

② 報酬等の額

	支 払 額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	35百万円
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	35百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査役会は、会計監査人から提出された監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積の算出根拠等が適切であるかについて必要な検証を行ったうえで、当事業年度の会計監査人の報酬等の額は妥当と判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

③ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合は、監査役会は、監査役全員の同意により解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、解任の旨とその理由を報告いたします。

また、上記の場合のほか、会計監査人の適格性、独立性を害する事由の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合、監査役会は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任とする議案の内容を決定いたします。

④ 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

(6) 業務の適正を確保するための体制等の整備に関する事項

当社は、業務の適正を確保するための体制等を下記のとおり整備しております。

なお、当社子会社とは、当社及び当社グループが出資する連結子会社をいいます。

イ. 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1) コーポレート・ガバナンス

- ①取締役会は、法令、定款及び経営会議体規則、その他の社内諸規程に従い、重要事項を決定するとともに、取締役の職務執行を監督する。
- ②取締役は取締役会の決定した役割に基づき、法令、定款、取締役会決議及び社内規程に従い、担当業務を執行する。
- ③取締役会の意思決定機能と監督機能の強化及び業務執行の効率化を図るため執行役員制を採用する。執行役員は、取締役会の決定の下、取締役会及び代表取締役の委任に基づき、担当職務を執行する。
- ④監査役は監査役会規程及び監査役監査基準に則り、取締役会の職務執行の適正性を監査する。

(2) コンプライアンス

- ①当社及び当社子会社は、コンプライアンス体制の根幹となる行動規範を定め、取締役が、コンプライアンスの意識向上に努めるとともに、すべての役職員がコンプライアンスを遵守・実践するよう周知徹底する。
- ②当社及び当社子会社は、コンプライアンスを推進するために、体制の整備、コンプライアンスに係る基本方針及び諸施策の決定等を行うとともに、全社的なコンプライアンスを統括する機関として、取締役会の下にコンプライアンス委員会を設置する。
- ③当社及び当社子会社は、役職員の遵守すべきコンプライアンス・マニュアルを整備し、全役職員にコンプライアンス・マインドの定着と高揚を図る。
- ④当社及び当社子会社は、社員等の相談・通報窓口として、通常の業務ラインとは別に「コンプライアンスホットライン」を置き、日常の業務においてコンプライアンスに係る問題等に気付いたときは相談できる体制をとる。また、その情報については秘密保持を厳守するとともに

に、相談者には不利益な取扱いを行わない。

- ⑤当社及び当社子会社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは一切の関わりを持たず、これら反社会的勢力からの不当な要求に対しては断固拒絶し、警察等の外部専門機関と緊密に連携し、全社を挙げて毅然とした態度で対応する。

(3) 財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、財務報告の信頼性確保及び金融商品取引法に基づく内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、当社の定める「財務報告の基本方針」に従い、内部統制システムの整備及び運用を行うとともに、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し、必要な是正を行う。

(4) 内部監査

当社は、内部監査規程を定め、業務の実施部署から独立した内部監査部門が、当社グループに関する実効性のある内部監査を実施する。

ロ. 損失の危機の管理に関する規程その他の体制

- ①当社は、リスク管理体制を整備するため、リスク管理規程を定め、リスク管理に係る基本方針及び諸施策の決定等を行うとともに、リスク管理担当役員を選任し、当社グループのリスク管理を統括する組織を設置して、リスク管理体制についての評価・指導を行う。
- ②当社グループの重要な投資等の個別案件については、職務権限規則及び稟議規程に基づき、経営会議で審議後、社長の決裁を得る。さらに、法令・定款及び案件の重要度に応じ、取締役会の承認を取得する。
- ③不測事態が発生した場合は、社長を本部長とする対策本部を設置し、事態の把握に努め、当社グループの損失を最小限にとどめるべく迅速な対応を行う。

ハ. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ①当社は、経営方針・経営戦略等、当社グループの全役員・社員が共有する目標を定め、その浸透を図るとともに目標達成に向けて、各自が実施すべき具体的な目標を定める。
- ②当社は、職務権限規則により、当社の機構及び職位並びにその指揮命令の系列を定め、業務の適正な運営と効率化を図る。

- ③当社は、業務の執行が効率的に行われることを確保するため、また、経営の意思決定の迅速化を図るため経営会議を設置し、経営に関する最高方針及び全社的重要事項について審議する。

二. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ①当社は、法令及び文書管理規程等に基づき、当社が保有する情報資産を適切に保護するための必要な方策を定め、重要な会議の議事録・稟議書類等、取締役の職務の執行に係る情報を含む重要な文書等は適切に保存しかつ管理する。
- ②取締役及び監査役は、いつでもこれらの文書等を閲覧できるものとする。

ホ. 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- ①当社は、当社子会社の業務執行者の自律的な経営を尊重する一方、事業会社管理規程を定め、当社子会社における経営上の重要事項の決定を当社の事前承認事項とすることを周知徹底する。
- ②当社は、定期的に当社子会社の報告連絡会議を開催し情報交換を行い、当社グループ全体の健全な発展を図る。
- ③当社執行役員及び社員が必要に応じて当社子会社の取締役、監査役及び執行役員を兼任する。
- ④監査役は、監査役監査基準等に基づき、当社子会社に対して営業または会計に関する報告を求め、業務及び財産の状況を調査する。
- ⑤内部監査部門は、定期的に当社子会社の内部監査を実施し、その結果を取締役会等に報告する。

ヘ. 監査役への報告体制

- ①当社及び当社子会社の取締役及び使用人は定期的に職務の執行状況を監査役に報告する。また、取締役及び使用人は、監査役に対して、法令が定める事項のほか、財務及び事業に重大な影響を及ぼすおそれのある決定の内容等をその都度直ちに報告する。
- ②当社及び当社子会社の役職員は、監査役に対して、当社及び当社子会社に著しい損害を及ぼすおそれがある事実等を直接報告することができる。
- ③当社及び当社子会社は、監査役へ報告を行った当社及び当社子会社の役職員が、当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを受けることを禁止し、その旨を就業規則に定め、役職員に周知徹底する。

ト. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ①監査役は、取締役会その他重要な会議に出席し、当社及び当社子会社の取締役及び使用人からその職務の執行状況を聴取し、関係資料を閲覧することができる。
- ②監査役は、代表取締役と協議を実施するとともに、会計監査人と緊密に連携し、定期的に会合をもつなど意見及び情報交換を行い、内部監査部門とも緊密な連携を保つ。
- ③取締役は監査役の監査に協力し、監査にかかる諸費用(訴訟、往査の費用、外部専門家の活用にかかる費用等)については、必要に応じ予算を措置する。

チ. 監査役がその職務を補助すべき使用人を求めた場合に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役からの要請がある場合には、専属の使用人を配置して監査役の命令下において監査業務が遂行できる体制を確保する。また、当該使用人に係る人事異動、人事考課、懲戒処分については監査役と事前協議のうえ実施するものとする。

(7) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当事業年度における業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は次のとおりです。

①コーポレート・ガバナンスについて

当社は、監査役出席のもと、定例取締役会を年12回、臨時取締役会を6回開催し、活発な議論や意見交換を行い、取締役会の実効性を確保しております。さらに、定例執行役員会を毎月開催し、執行役員の業務遂行状況をチェックしております。また、社外取締役・監査役に対しては議案内容の事前説明を行い、業務執行の意思決定の適正性、その監督の実効性を確保しております。なお、当社のコーポレート・ガバナンスの状況の詳細については、当社開示の「コーポレート・ガバナンス報告書」をご参照ください。

②コンプライアンス、リスク管理体制について

当社は、コンプライアンス年度計画を策定し、年2回開催のコンプライアンス委員会においてその進捗状況を確認いたしました。また、社員に対し、社内ネットワークを活用して、コンプライアンスに係わる情報を適宜提供するとともに、社員向けのコンプライアンス研修会の開催や、各種講習会への参加を通じコンプライアンス意識の向上を図っております。

また、当社は、リスク総括表及びリスク評価マニュアルに基づき、当社グループに係わる様々なリスクを管理しており、年2回開催のリスク管理委員会で状況を確認いたしました。

③当社グループにおける業務の適正を確保するための体制について

当社グループは、年4回事業会社報告会を開催し、情報交換を通じて予算計画の進捗状況等を確認いたしました。また、当社子会社は事業運営においては、重要な案件について、事業会社管理規程に則り、承認申請・報告を行っております。さらに、内部監査室はグループ会社各社を定期的に訪問し、内部監査を実施しております。

④監査役の職務の実効性確保について

当社は、監査役会を設けており、原則月1回、計19回開催し、監査に関する重要な決議や、監査の方針、監査計画の協議をいたしました。併せて監査の実施状況について情報を共有するとともに、当社の内部統制の整備、運用状況について、各種会議への出席、稟議書等の確認、また、関係部署からのヒアリング等を通じて確認しております。

また、会計監査人、内部監査室その他内部統制にかかわる関係部署と適宜、意見交換を行うなど連携を図り、監査の実効性確保に努めております。

連結貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	8,535	流 動 負 債	7,131
現金及び預金	1,813	支払手形及び買掛金	3,571
売 掛 金	4,284	短 期 借 入 金	2,439
商 品 及 び 製 品	2,115	リ ー ス 債 務	19
原材料及び貯蔵品	48	未 払 金	59
前 払 費 用	60	未 払 費 用	461
短 期 貸 付 金	14	未 払 法 人 税 等	235
そ の 他	667	未 払 消 費 税 等	77
貸 倒 引 当 金	△468	関係会社整理損失引当金	20
固 定 資 産	9,574	賞 与 引 当 金	108
有 形 固 定 資 産	6,448	そ の 他	138
建物及び構築物	4,261	固 定 負 債	3,885
機械装置及び運搬具	1,051	長 期 借 入 金	2,141
土 地	797	リ ー ス 債 務	37
リ ー ス 資 産	49	繰 延 税 金 負 債	416
そ の 他	289	再評価に係る繰延税金負債	8
無 形 固 定 資 産	231	退職給付に係る負債	501
投資その他の資産	2,894	長 期 未 払 金	3
投資有価証券	2,497	長期預り保証金	442
そ の 他	464	資 産 除 去 債 務	335
貸 倒 引 当 金	△68	負 債 合 計	11,017
資 産 合 計	18,110	純 資 産 の 部	
		株 主 資 本	6,260
		資 本 金	2,045
		資 本 剰 余 金	1,011
		利 益 剰 余 金	3,293
		自 己 株 式	△91
		その他の包括利益累計額	831
		その他有価証券評価差額金	812
		繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	—
		土地再評価差額金	19
		純 資 産 合 計	7,092
		負 債 ・ 純 資 産 合 計	18,110

連結損益計算書

(自 2025年4月1日)
(至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売上高		67,450
売上原価		62,716
売上総利益		4,734
販売費及び一般管理費		4,567
営業利益		166
営業外収益		
受取利息	1	
受取配当金	72	
その他の	18	92
営業外費用		
支払利息	45	
関係会社貸倒引当金繰入額	15	
その他の	7	68
経常利益		190
特別利益		
投資有価証券売却益	498	498
特別損失		
関係会社整理損失引当金繰入額	20	20
税金等調整前当期純利益		668
法人税、住民税及び事業税		260
法人税等調整額		21
当期純利益		386
親会社株主に帰属する当期純利益		386

連結株主資本等変動計算書

(自 2025年4月1日)
(至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資 本 剰 余 金	利 益 剰 余 金	自 己 株 式	株 主 資 本 合 計
当 期 首 残 高	2,045	1,009	2,985	△105	5,934
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当			△77		△77
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益			386		386
自 己 株 式 の 取 得				△0	△0
譲渡制限付株式報酬		1		15	17
株主資本以外の項目の当期 変 動 額 (純 額)					
当 期 変 動 額 合 計	—	1	308	14	325
当 期 末 残 高	2,045	1,011	3,293	△91	6,260

	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額				純資産合計
	その他有価証 券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価 差 額 金	その他の包括利 益累計額合計	
当 期 首 残 高	582	—	19	602	6,537
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当					△77
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益					386
自 己 株 式 の 取 得					△0
譲渡制限付株式報酬					17
株主資本以外の項目の当期 変 動 額 (純 額)	229	—	—	229	229
当 期 変 動 額 合 計	229	—	—	229	554
当 期 末 残 高	812	—	19	831	7,092

連 結 注 記 表

1. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項

(1) 連結の範囲に関する事項

連結子会社 4社

(株)東市ロジスティクス、共同水産(株)、(株)キタショク、築地市川水産(株)

非連結子会社 3社

築地企業(株)、東市築地水産貿易（上海）有限公司、(株)ひのか

非連結子会社は、いずれも小規模であり、総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金等（持分に見合う額）は、いずれも連結計算書類に与える影響は軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、連結の範囲から除いております。

(2) 持分法の適用に関する事項

持分法適用会社 0社

非連結子会社である築地企業(株)、東市築地水産貿易（上海）有限公司、(株)ひのかは、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金等（持分に見合う額）に与える影響は軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の範囲から除いております。

(3) 会計方針に関する事項

① 重要な資産の評価基準及び評価方法

(イ) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

……連結決算日の市場価格等に基づく時価法
（評価差額は、全部純資産直入法により
処理し、売却原価は移動平均法により算
定）

市場価格のない株式等……移動平均法による原価法

(ロ) デリバティブ……時価法

(ハ) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品……個別法による原価法（貸借対照表価額は
収益性の低下に基づく簿価切り下げの方
法により算定）

原材料及び貯蔵品……個別法による原価法（貸借対照表価額は
収益性の低下に基づく簿価切り下げの方
法により算定）

② 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

……主として定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 20～49年

機械装置及び運搬具 15～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

……定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間（5～10年）に基づいております。

リース資産……………リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法

③ 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金……………売上債権等の貸倒損失に備えるため、売上債権等を一般債権、貸倒懸念債権等に分類し、一般債権については貸倒実績率、貸倒懸念債権等については、個別に回収可能性を判断し貸倒引当金を計上しております。

賞与引当金……………従業員の賞与の支払に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度負担額を計上しております。

関係会社整理損失引当金……………関係会社の整理に伴う損失に備えるため、今後発生すると見込まれる金額を計上しております。

④ 収益及び費用の計上基準

当社及び当社グループは水産物卸売業・冷蔵倉庫業・不動産賃貸業を営んでおります。

顧客との契約から生じる収益は、財又はサービスを顧客に移転した時点で認識しております。

水産物卸売業では、水産物を中心とした鮮魚、冷凍品、塩冷加工品の卸売事業・加工販売を主としております。本人または代理人として行う商品や製品の販売については、受渡時点において、顧客が当該商品または製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、商品または製品の引渡し時点で、収益を認識してお

ります。また収益は顧客との契約において約束された対価からリベート等を控除した金額で測定しております。取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

冷蔵倉庫業では、水産物を中心とした食品の冷蔵保管業務及びこれら保管業務に付随するサービスを行っております。顧客からの要請に応じ、冷蔵保管業務及びこれら保管業務に付随するサービスを提供した時点で、履行義務が充足していると判断し、収益を認識しております。冷蔵保管業務及びこれら保管業務に付随するサービスの対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

冷蔵倉庫業及び不動産賃貸業のその他の収益については、通常の賃貸借取引に準じた会計処理によっております。

⑤ その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る負債の計上基準…当社及び連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

ヘッジ会計の方法……………繰延ヘッジ処理によっております。

2. 会計上の見積もりに関する注記

棚卸資産の評価

(1) 当連結会計年度に係る連結計算書類に計上した金額

(単位：百万円)

	当連結会計年度
商品及び製品	2,115
通常の販売目的で保有する商品及び製品の収益性の低下による簿価切り下げ額	7

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積もりの内容に関する情報

当連結会計年度の連結貸借対照表において計上されている「商品及び製品」2,115百万円には、当社の水産物卸売業における水産物1,898百万円が含まれており、これは総資産の10.5%を占めております。

当社グループは、棚卸資産の貸借対照表価額は主として個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法）により算定しており、期末における正味売却価額が取得原価を下回っている場

合には、当該正味売却価額をもって貸借対照表価額としております。

当該正味売却価額の算出方法については、見積売価から見積追加販売原価等を控除した金額をもとに算出しております。

また見積売価については、期末日に最も近い通常取引における実績売価などにより算定しております。期末前後での販売実績がなく、販売実績に基づく正味売却価額を算定することが困難な場合には、同種商品の販売実績を勘案して正味売却価額を算定しているものがありますが、どのように正味売却価額を算定するかには主観性を伴っております。

正味売却価額の見積もりには不確実性を伴うため、正味売却価額が想定よりも下回った場合には損失が発生する可能性があります。

3. 連結貸借対照表に関する注記

(1) 担保資産・担保付債務

担保に供している資産

建物

3,055百万円

担保に係る債務

短期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）

423百万円

長期借入金

2,076百万円

※豊洲東市冷蔵庫取得の際の借入れに関して2018年10月に設定がされたものです。

(2) 有形固定資産の減価償却累計額

4,435百万円

(3) 土地再評価法の適用

当社は、土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布法律第34号）及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（平成11年3月31日公布法律第24号、平成13年3月31日公布法律第19号）に基づき事業用の土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。

① 再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める地価税法の土地評価価額に合理的な調整を加味して算出しております。

② 再評価を行った年月日

2002年3月31日

4. 連結損益計算書に関する注記

(1) 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結計算書類「8. 収益認識に関する注記(1)顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

(2) 売上原価には収益性の低下に伴う棚卸資産評価損 7 百万円が含まれております。

(3) 関係会社貸倒引当金繰入額

非連結子会社である憐ひのかの貸付金に対するものです。

(4) 関係会社整理損失引当金繰入額

非連結子会社である東市築地水産貿易（上海）有限公司に対するものです。

5. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	2,253	—	—	2,253
合 計	2,253	—	—	2,253
自己株式				
普通株式	34	0	5	30
合 計	34	0	5	30

(注) 自己株式の普通株式の株式増加 0 千株は、単元未満株式の買い取りによる増加であり、株式減少 5 千株は、譲渡制限付株式報酬への割り当てによるものであります。

(2) 配当に関する事項

① 配当金支払額

(決 議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額 (円)	基 準 日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	77	35.00	2025年3月31日	2025年6月30日

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期になるもの

(決 議)	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当 額 (円)	基 準 日	効力発生日
2026年6月26 日定時株主総 会 (予定)	普通株式	利益剰余金	77	35.00	2026年3月31日	2026年6月29日

6. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品の状況に関する事項

(金融商品に対する取組方針)

当社グループの資金調達については銀行借入金によっております。また、資金の一部については、主に安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は為替予約取引であり、将来の為替変動によるリスク回避を目的としており、投機的な取引は行っておりません。

(金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制)

営業債権である売掛金は顧客の信用リスクに晒されています。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の与信状況をその都度、把握する体制をとっております。

株式等である投資有価証券は市場価格の変動リスクに晒されていますが、取締役会及び経営会議への報告等、個別リスク管理を行っております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが3カ月以内の支払期日です。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引にかかる資金調達であり、長期借入金は主に設備投資にかかる資金調達です。変動金利の借入金はありません。

デリバティブ取引は将来の外貨建金銭債権債務の為替変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引等があり、職務権限規程等に定める決裁権限に基づき実需の範囲で行うこととしております。また、デリバティブの利用にあたっては信用リスクを軽減するために格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

また、営業債務や借入金は流動性リスクに晒されていますが、これらの管理は業務部が適時に資金繰り計画を作成・更新して管理しております。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時 価	差 額
投資有価証券	2,356	2,356	—
資 産 計	2,356	2,356	—
長期借入金	2,580	2,393	△187
負 債 計	2,580	2,393	△187

(※1) 1年内返済予定の長期借入金は長期借入金に含めて表示しております。

(※2) 「現金及び預金」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金（ただし、1年内返済予定の長期借入金を除く）」は現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(※3) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」に含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区 分	連結貸借対照表計上額
非上場株式等	141百万円

(3) 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：

観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：

観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：

観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

①時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 株式	2,356	—	—	2,356
デリバティブ取引 通貨関連	—	—	—	—

②時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	—	2,393	—	2,393

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明
投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は、為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

7. 賃貸等不動産に関する注記

(1) 賃貸等不動産の状況に関する事項

当社及び一部の連結子会社では東京都において賃貸用マンション、賃貸商業施設を有しております。

(2) 賃貸等不動産の時価に関する事項

連結貸借対照表計上額	時 価
1,365百万円	1,985百万円

注1 連結貸借対照表計上額は取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

注2 当連結会計年度末の時価は主として「不動産鑑定評価基準」に基づき、自社で算定した金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む）であります。

8. 収益認識に関する注記

(1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：百万円)

	水産物卸売業	冷蔵倉庫業	不動産賃貸業	合 計
鮮 魚	35,426	—	—	35,426
冷凍品	12,902	—	—	12,902
塩冷加工品	9,006	—	—	9,006
その他	8,497	1,060	—	9,557
顧客との契約から生じる収益	65,833	1,060	—	66,893
その他の収益	—	405	151	557
外部売上の売上高	65,833	1,466	151	67,450

(2) 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は「1. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項 (3) 会計方針に関する事項 ④収益及び費用の計上基準」に記載しております。

(3) 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報重要性が乏しいため、記載を省略しております。

9. 1株当たり情報に関する注記

- | | |
|----------------|-----------|
| (1) 1株当たり純資産 | 3,189円71銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 173円90銭 |

10. 資産除去債務に関する注記

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

当社は東京都中央卸売市場豊洲市場において、賃貸借契約を締結しており、賃貸期間終了時に原状回復する義務を有しているため、契約等の義務に関して資産除去債務を認識しております。

また、一部の資産において、解体・撤去時に法令の定める特別な方法で処理しなければならないアスベストが含まれているものがあり、当該処理費について資産除去債務を認識しております。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

資産除去債務の見積もりにあたり、賃貸借契約については使用見込期間は49年、割引率は1.0%～2.7%を採用しております。

またアスベストが含まれているものについては、実際の廃棄等の処分に至っていないものであり、合理的に見積もられた除去費用を資産除去債務として計上しております。

(3) 当連結会計年度における当該資産除去債務の総額の増減

期首残高	331百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	一百万円
時の経過による調整額	3百万円
資産除去債務の履行による減少額	一百万円
期末残高	335百万円

11. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

貸 借 対 照 表

(2026年3月31日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	7,811	流 動 負 債	6,319
現金及び預金	1,403	受託販売未払金	205
売 掛 金	2,981	買 掛 金	2,864
商品及び製品	1,898	短 期 借 入 金	2,423
原材料及び貯蔵品	9	未 払 費 用	399
未 収 入 金	659	未 払 法 人 税 等	164
そ の 他	1,256	関係会社整理損失引当金	20
貸 倒 引 当 金	△397	賞 与 引 当 金	74
固 定 資 産	8,833	そ の 他	165
有 形 固 定 資 産	5,541	固 定 負 債	3,912
建 物	3,883	長 期 借 入 金	2,076
機 械 及 び 装 置	863	関係会社長期借入金	250
土 地	515	退職給付引当金	439
そ の 他	278	長期預り保証金	432
無 形 固 定 資 産	224	繰 延 税 金 負 債	365
投資その他の資産	3,067	資 産 除 去 債 務	335
投資有価証券	2,430	そ の 他	14
関係会社株式	202	負 債 合 計	10,231
関係会社長期貸付金	318	純 資 産 の 部	
破 産 更 生 債 権 等	1	株 主 資 本	5,598
そ の 他	177	資 本 金	2,045
貸 倒 引 当 金	△62	資 本 剰 余 金	1,005
資 産 合 計	16,644	資 本 準 備 金	985
		その他資本剰余金	19
		利 益 剰 余 金	2,638
		その他利益剰余金	2,638
		繰越利益剰余金	2,638
		自 己 株 式	△91
		評価・換算差額等	814
		その他有価証券評価差額金	795
		繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	—
		土地再評価差額金	19
		純 資 産 合 計	6,413
		負 債 ・ 純 資 産 合 計	16,644

損 益 計 算 書

(自 2025年4月1日)
(至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売 上 高		56,104
売 上 原 価		52,493
売 上 総 利 益		3,611
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		3,381
営 業 利 益		230
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 受 取 配 当 金	89	
そ の 他	16	105
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	46	
関 係 会 社 貸 倒 引 当 金 繰 入 額	364	
そ の 他	3	414
経 常 損 失		78
特 別 利 益		
投 資 有 価 証 券 売 却 益	498	498
特 別 損 失		
関 係 会 社 整 理 損 失 引 当 金 繰 入 額	20	20
税 引 前 当 期 純 利 益		398
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税		166
法 人 税 等 調 整 額		1
当 期 純 利 益		230

株主資本等変動計算書

(自 2025年4月1日)
(至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株 主 資 本						
	資 本 金	資 本 剰 余 金			利 益 剰 余 金	自己株式	株主資本合 計
		資 本 金 準 備	そ の 他 資本剰余金	資本剰余金 合 計	そ の 他 利益剰余金		
					繰越利益剰余金		
当 期 首 残 高	2,045	985	17	1,003	2,485	△105	5,429
当 期 変 動 額							
剰 余 金 の 配 当				—	△77		△77
当 期 純 利 益				—	230		230
自 己 株 式 の 取 得				—		△0	△0
譲渡制限付株式報酬			1	1		15	17
株主資本以外の項目の当期 変 動 額（純 額）							
当 期 変 動 額 合 計	—	—	1	1	152	14	169
当 期 末 残 高	2,045	985	19	1,005	2,638	△91	5,598

	評 価 ・ 換 算 差 額 等				純 資 産 合 計
	その他有価証券 評 価 差 額 金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計	
当 期 首 残 高	573	—	19	593	6,022
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当					△77
当 期 純 利 益					230
自 己 株 式 の 取 得					△0
譲渡制限付株式報酬					17
株主資本以外の項目の当期 変 動 額 (純 額)	221	—	—	221	221
当 期 変 動 額 合 計	221	—	—	221	390
当 期 末 残 高	795	—	19	814	6,413

個 別 注 記 表

1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

(1) 資産の評価基準及び評価方法

①有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

……移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

……決算末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等…移動平均法による原価法

②デリバティブ……………時価法

③棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品……………個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）

原材料及び貯蔵品……………個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

……定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建 物 20～49年

機械及び装置 10～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

……定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間（5～10年）に基づいております。

リース資産……………リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金……………売上債権等の貸倒損失に備えるため、売上債権等を一般債権、貸倒懸念債権等に分類し、一般債権については貸倒実績率、貸倒懸念債権等については、個別に回収可能性を判断し

貸倒引当金を計上しております。

賞与引当金……………従業員の賞与の支払に備えるため、支給見込額のうち当事業年度負担額を計上しております。

退職給付引当金……………従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務に基づいて算定した額を計上しております。

関係会社整理損失引当金………関係会社の整理に伴う損失に備えるため、今後発生すると見込まれる金額を計上しております。

(4) 収益及び費用の計上基準

当社は水産物卸売業・冷蔵倉庫業・不動産賃貸業を営んでおります。

顧客との契約から生じる収益は、財又はサービスを顧客に移転した時点で認識しております。

水産物卸売業では、水産物を中心とした鮮魚、冷凍品、塩冷加工品の卸売事業を主としております。本人または代理人として行う商品または製品の販売については、受渡時点において、顧客が当該商品または製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、商品の引渡し時点で、収益を認識しております。また収益は顧客との契約において約束された対価からリベート等を控除した金額で測定しております。取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

冷蔵倉庫業及び不動産賃貸業のその他の収益については、通常の賃貸借取引に準じた会計処理によっております。

(5) その他計算書類作成のための基本となる事項

ヘッジ会計の方法……………繰延ヘッジ処理によっております。

2. 会計上の見積もりに関する注記

棚卸資産の評価

(1) 当事業年度に係る計算書類に計上した金額

(単位：百万円)

	当事業年度
商品及び製品	1,898
通常の販売目的で保有する商品及び製品の収益性の低下による簿価切り下げ額	7

- (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積もりの内容に関する情報
 連結注記表「2. 会計上の見積もりに関する注記 棚卸資産の評価」に記載した内容と同一であります。

3. 貸借対照表に関する注記

(1) 担保資産・担保付債務

担保に供している資産

建物

3,055百万円

担保に係る債務

短期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）

423百万円

長期借入金

2,076百万円

※豊洲東市冷蔵庫取得の際の借入れに関して2018年10月に設定がされたものです。

(2) 有形固定資産の減価償却累計額

3,817百万円

(3) 保証債務

81百万円

銀行借入保証

共同水産株式会社

80百万円

取引債務保証

株式会社キタショク

0百万円

(4) 関係会社に対する短期金銭債権

1,451百万円

(5) 関係会社に対する短期金銭債務

117百万円

(6) 関係会社に対する長期金銭債務

266百万円

(7) 土地再評価法の適用

当社は、土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布法律第34号）及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（平成11年3月31日公布法律第24号、平成13年3月31日公布法律第19号）に基づき事業用の土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。

①再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める地価税法の土地評価価額に合理的な調整を加味して算出しております。

②再評価を行った年月日

2002年3月31日

4. 損益計算書に関する注記

(1) 関係会社との取引高

売上高

6,132百万円

仕入高

1,451百万円

営業取引以外の取引高

17百万円

(2) 関係会社貸倒引当金繰入額

連結子会社である築地市川水産(株)と非連結子会社である(株)ひのかの貸付金に対するものです。

(3) 関係会社整理損失引当金繰入額

非連結子会社である東市築地水産貿易（上海）有限公司の整理に対するものです。

5. 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当 事 業 年 度 期 首 株 式 数 (千 株)	当 事 業 年 度 中 増 加 株 式 数 (千 株)	当 事 業 年 度 中 減 少 株 式 数 (千 株)	当 事 業 年 度 末 株 式 数 (千 株)
普 通 株 式	34	0	5	30
合 計	34	0	5	30

(注) 自己株式の普通株式の株式増加0千株は、単元未満株式の買い取りによる増加であり、株式減少5千株は、譲渡制限付株式報酬への割り当てによるものであります。

6. 税効果会計に関する注記

(1) 繰延税金資産の発生の主な原因

繰延税金資産

貸倒引当金	144百万円
賞与引当金	22百万円
退職給付引当金	138百万円
減損損失	9百万円
有価証券評価損等	13百万円
資産除去債務	104百万円
その他	49百万円

繰延税金資産小計 482百万円

評価性引当額 △405百万円

繰延税金資産合計 77百万円

(2) 繰延税金負債の発生の主な原因

その他有価証券評価差額金	363百万円
資産除去債務に対応する除去費用	79百万円
繰延税金負債合計	443百万円

7. 関連当事者との取引に関する注記 子会社及び関連会社等

属 性	会社名	議決権等の 所有割合	関連当事者 との関係	取 引 の 内 容	取引金額	科 目	期末 残高
子会社	㈱東市ロジステ ィクス	所有 直接100%	商 品 の 保 管 不 動 産 賃 貸 借 入 役 員 の 兼 任	資金の借入(注1)	百万円 250	関 係 会 社 長期借入金	百万円 250
子会社	共同水産㈱	所有 直接100%	商 品 の 売 買 融 資 役 員 の 兼 任	資金の貸付(注1) 債務保証(注2)	△56 80	短期貸付金	325
子会社	㈱キタショク	所有 直接100%	商 品 の 売 買 融 資 役 員 の 兼 任	資金の貸付(注1)	△19	短期貸付金 関 係 会 社 長期貸付金	130 248
子会社	築地市川水産㈱	所有 間接100%	商 品 の 売 買 融 資 役 員 の 兼 任	資金の貸付(注1, 3)	163	短期貸付金	745

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注1) 資金の貸付または借入は、市場金利を勘案して決定しており、短期の貸付については純額で表示しております。なお、担保は受け入れておりません。
- (注2) 共同水産㈱の銀行借入金に対する債務保証であり、一定の料率に基づく保証料を受領しております。
- (注3) 貸付金については、貸倒引当金を348百万円計上しております。また、当事業年度において、貸倒引当金繰入額を348百万円計上しております。

8. 収益認識関係

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結注記表「8. 収益認識に関する注記」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

9. 1株当たり情報に関する注記

- | | |
|----------------|-----------|
| (1) 1株当たり純資産 | 2,884円35銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 103円72銭 |

10. 資産除去債務に関する注記

資産除去債務のうち貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

当社は東京都中央卸売市場豊洲市場において、賃貸借契約を締結しており、賃貸期間終了時に原状回復する義務を有しているため、契約等の義務に関して資産除去債務を認識しております。

また、一部の資産において、解体・撤去時に法令の定める特別な方法で処理しなければならないアスベストが含まれているものがあり、当該処理費について資産除去債務を認識しております。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

資産除去債務の見積もりにあたり、賃貸借契約については使用見込期間を49年、割引率は1.0%～2.7%を採用しております。

またアスベストが含まれているものについては、実際の廃棄等の処分に至っていないものであり、合理的に見積もられた除去費用を資産除去債務として計上しております。

(3) 当事業年度における当該資産除去債務の総額の増減

期首残高	331百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	一百万円
時の経過による調整額	3百万円
資産除去債務の履行による減少額	一百万円
期末残高	335百万円

11. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年5月22日

築地魚市場株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	天 野 清 彦
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	長 谷 川 宗

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、築地魚市場株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、築地魚市場株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を

与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要

な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年5月22日

築地魚市場株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	天 野 清 彦
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	長 谷 川 宗

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、築地魚市場株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第78期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与える

と合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第78期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議のうえ、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社からなる企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月26日

築地魚市場株式会社 監査役会

常勤監査役	林	勝司	⑩
社外監査役	室谷	和彦	⑩
社外監査役	長沼	徹	⑩

以上

メ モ

Handwriting practice lines consisting of 15 sets of horizontal dashed lines.

メ モ

Handwriting practice lines consisting of 15 sets of horizontal dashed lines.

メ モ

Handwriting practice lines consisting of 15 sets of horizontal dashed lines.

株 主 メ モ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
問合せ先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 (証券代行事務センター) みずほ信託銀行株式会社 電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)
公告掲載方法	電子公告 (https://www.tsukiji-uoichiba.co.jp/) ただし、事故その他やむを得ない事情によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

株式事務の取扱い

- 株式に関する各種お手続き（住所変更、単元未満株式の買取請求、配当金受領方法の指定、マイナンバーのお届け等）は、株主様が口座を開設されている証券会社にてお取扱いしております。詳しくは、お取引証券会社にお問合せください。
- 証券会社に口座を開設されていない株主様の株式につきましては、「特別口座」で管理されております。「特別口座」に関する各種お手続き（証券会社の口座への振替、住所変更、単元未満株式の買取請求、配当金受領方法の指定、マイナンバーのお届け等）は、みずほ信託銀行にてお取扱いいたします。
- 未払配当金のお受取りにつきましては、みずほ信託銀行、みずほ銀行にてお取扱いいたします。